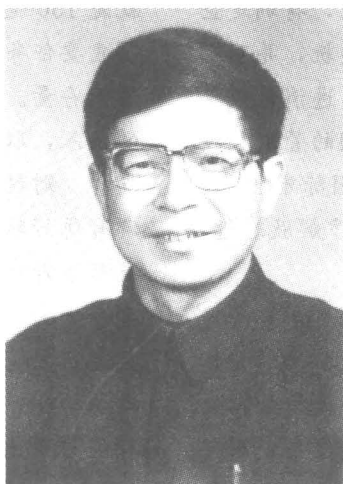


把握第三次发展机遇 积极调整工业结构

副省长 陈必亭

改革开放以来，国内市场产品极大丰富，除部分农副产品供不应求外，绝大部分工业品供大于求。市场已由卖方市场转为买方市场，经济由供给导向型转为需求导向型。当然，供大于求并不等于市场完全饱和，有新特点、新特征的新产品，投入市场很快就可能占领市场。目前，由于多方面原因，特别是财政体制的因素，地区之间低水平重复建设的状况没有根本改变，结构雷同，产品雷同。加之国内市场国际化，许多传统工业产品、行业被国外资本所占领和瓜分。国有企业竞争能力比较差，与国外资本、跨国公司相抗衡难度较大。面对严峻的现实，民族工业依靠保护是不行的，必须振兴民族工业，才能保护民族工业。工业经济结构不合理，供求失衡矛盾更加突出。一方面产品大量积压，现有生产能力吃不饱，开工不足；另一方面有的地区还在搞低水平重复建设。这是导致工业企业，特别是国有企



业生产经营困难的一个重要原因。

在今年中央经济工作会议上，党中央、国务院把工业结构调整作为今年经济工作的重点。最近陈焕友书记又提出把结构调整作为江苏经济发展的第三次机遇来抓。这为大力实施工业结构调整指明了方向。在当前全省工业结构调整工作中，我们要突出“两个重点”，防止

“两种倾向”，研究“两个问题”。

要突出产品结构调整和抓大放小两个工作重点。一是以产品结构调整带动产业结构的升级。我们只有真正选准产品，大力开发技术含量高、市场容量大、经济效益好、发展后劲强的产品，才能使企业在国内外市场竞争中立于不败之地。要在吃透市场、充分研究市场的情况下，真正把那些市场前景看好的产品搞大，加快新品开发的步伐，通过产品结构的调整，带动产业结构的优化升级。二是要继续实施抓大放小战略，带动组织结

构调整。抓大，一定要以产品为龙头，资产为纽带，不能简单叠加。要通过资产重组的办法，以名牌产品为龙头，培植主导产品，实施资产经营和资本经营，壮大重点企业和重点企业集团。重点也不能搞得太多。要着重提高企业集团三个能力：（1）大力提高技术开发能力。大型企业集团必须要有自己的技术开发中心、技术研究机构，要把企业由“橄榄型”变为“哑铃型”。现在的企业是“两头小，中间大”，即科技开发力量弱，销售力量弱，中间生产能力大。（2）增强资本经营能力。加强资本经营能力，对一个企业来说特别重要，对企业集团更加重要。要使企业迅速得到膨胀和扩张，必须在资本经营上下功夫。这方面有许多学问，要好好学习。（3）增强跨国经营的能力。企业，特别是企业集团要真正做到与国际市场接轨，并不只是引进，不搞输出。我们既要引进消化吸收国外先进技术，也应当输出我们的管理和技术，通过输出技术和管理，进入国际市场。在抓大的同时，还要放小，要进一步解放思想，多种形式放开搞活中小企业。

要防止地区和企业新一轮低水平重复建设两种倾向。一是防止继续搞低水平的重复建设。改革开放以来，江苏地区间工业结构小而全，小而散，产业雷同问题至今没有得到很好地解决。在这次结构调整过程中，各地区的重点产品、支柱产业一定要防止重复雷同，防止形成新的结构趋同。新一轮竞争的特点往往是产品技术含量比较高，投资大，同时还伴有国际资本在江苏进行竞争，如果不搞联合，不进行有效的规划和组合，竞争的损失就很大，结构调整的各项目标也难以落实。二是要防止企业内部的“小而全”。有的企业力求万事不求人，产品生产立足于自我配套，企求从头搞到尾。对一个企业来讲应有所为，有所不为。对一个地区来说，也应当有所为，有所不为。什么都为，最终什

么都为不成。

要认真研究两个问题。第一个问题，注意研究培植新的经济增长点。要在认真研究市场的基础上，着力培育新的经济增长点。当前，我们可以从这几个方面寻求新的经济增长点。（1）电子信息产业。（2）与城市住房或房地产业相关的产品，包括建筑业、装饰业、新材料等。（3）有关提高城乡生活质量，特别是提高城市现代化水平的产业，包括旅游服务、食品、环保设备等。（4）都市型工业，主要是指投入比较少，没有污染，容纳就业人员比较多的产业。第二个问题，进一步拓宽资金渠道。第一，盘活存量资产。一方面是流动资金，目前全省工业两项资金占用达到了1500亿元，搞活10%的流动资金就是150亿元，应当把盘活资金存量作为一项重要任务来抓。另一方面，要盘活现有的资产存量。把存量搞活，减少投入，以最小的投入，取得最大的效益。第二，争取财政支持。财税体制改革后，我省各级财政情况都有所好转，应该说，现在我们已经有能力或有条件在预算内外资金安排上，多拿出一部分资金用于支持工业的发展，帮助工业企业走出困境。第三，包装上市。包装上市是吸纳社会资金，全民共担投资风险的好形式。有条件的企业还可以“借壳”上市，或者“买壳上市”。第四，研究基金市场。最近，中国人民银行制定的证券资金管理办法和证券市场管理办法即将实施，这表明我国发展基金市场，扩大直接融资的时机很快会到来。用基金的办法筹集民间资金发展产业，是很好的办法。第五，内部股份制改造。探索国有独资公司改制成多元投资主体，吸引社会各方面的资金。第六，继续扩大海外融资。海外融资，除了继续利用外资嫁接改造，兴办中外合资企业外，我们还要研究如何吸引国外基金在江苏省内投资。第七，金融投资。